

В объединенный диссертационный совет 99.0.136.02, созданный на базе ФГБУН «Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН» и ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им.А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»  
Адрес: Россия, 119071, г. Москва, ул.Садовническая, д.33, стр. 1.

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Гончарова Николая Алексеевича на тему «Инструментарий управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

*Актуальность темы исследования.* Содержание автореферата диссертации Гончарова Н.А. иллюстрирует актуальность исследования. Раскрытие темы базируется на системном, структурированном исследовании теоретико-методологических основ в области инструментариев управления бизнес-процессами и авторском подходе к решению актуальных задач с учетом специфических организационно-экономических факторов предприятий легкой промышленности.

Разработанный Гончаровым Н.А. инструментарий управления бизнес-процессами с учетом достижений цифровой экономики позволяет оперативно выявлять узкие места производственных процессов, восстанавливая параметры технологии изготовления продукции, что способствует сокращению текущих издержек, снижению трудоемкости и повышению экономической эффективности производства на предприятиях.

*Научная новизна.* Автором представлены следующие положения, обладающие научной новизной:

- сконфигурированная система инструментов управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности;
- алгоритм разработки инструментов управления бизнес-процессами с учетом предложенной конфигурации инструментов;

- инструменты управления бизнес-процессами для повышения экономической эффективности через устранение узких мест на производстве;

- инструментальная модель управления бизнес-процессами для совершенствования процессов производства на предприятиях легкой промышленности.

В целом оригинальность результатов экономических исследований, полученных лично Гончаровым Николаем Алексеевичем, состоит в том, что им разработана научно-обоснованная инструментальная модель управления бизнес-процессами, применяемая для совершенствования производственных процессов на предприятиях легкой промышленности. В эту модель включены инструменты управления бизнес-процессами: «Контроллинг-оценка ресурсов бизнес-процессов экономических субъектов», «Экспресс-контроллинг применения информационно-коммуникационных технологий в организациях» и «Инструмент контроллинга уровня экспертных оценок». Автором предложены экономические инструменты, которые отсутствуют в научных трудах других авторов.

Можно отметить, что основная значимость исследования состоит в:

- конфигурировании теоретических обобщений инструментария по мониторингу экономической эффективности бизнес-процессов на промышленных предприятиях;

- научном обосновании классификации теоретических подходов по мониторингу процессов в деятельности промышленных предприятий с выделением классификационных признаков функциональности;

- применении синтетического подхода с использованием аппаратов булевозначного анализа и экономического анализа для построения единого аналитического инструмента.

*Практическое значение.* Практикоориентированность работы состоит в том, что разработанные инструменты: подходят для мониторинга бизнес-процессов, выявления и нейтрализации узких мест в производственных процессах на действующих предприятиях легкой промышленности; могут использоваться в учебных заведениях при преподавании экономических дисциплин.

*Публикации и апробация.* Основные положения и результаты по теме исследования отражены в 23 научных трудах, в т.ч. 5 статей в журналах из перечня ВАК и два раздела в коллективной монографии.

*К замечаниям автореферата* соискателя можно отнести следующее:

1. Некоторые аспекты исследования, связанные с алгоритмом разработки инструментов по трем направлениям развития экономики промышленного предприятия, могли бы быть освещены подробнее.

2. Отсутствует анализ международного опыта в области цифровизации управления бизнес-процессами на промышленных предприятиях.

Тем не менее, высказанные замечания не снижают научной и практической значимости исследования, поскольку работа отличается высоким уровнем научной аргументации, логичностью изложения материалов и научной новизной.

Основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате, соответствуют пункту 2.7. Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842. Автор диссертации Гончаров Николай Алексеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

*Сведения о лице, представившем отзыв:*

И.о. заведующего кафедрой материалов и технологий легкой промышленности ФГБОУ ВО «КНИТУ», д.т.н., доцент

Азанова  
Альбина Альбертовна



Подпись *Азановой А.А.*

удостоверяю.  
Начальник отдела  
кадрового делопроизводства  
ФГБОУ ВО «КНИТУ»  
*И.А. Храмова*  
«18» 04 2025г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». Адрес: 420015, Республика Татарстан, Казань, ул. Карла Маркса, 68. Тел.: +7 (843) 231-41-98, e-mail: AzanovaAA@corp.knrtu.ru